

*Boletín informativo*

# *Entorno* **GD**



# Índice

01

Análisis de  
entorno febrero  
2026

02

Cambios recientes  
en el gobierno

03

Economía

04

Comercio

05

Geopolítica

06

Servicios





# ¿*Supervivencia* o *Convivencia*?

La **convivencia** es definida como la coexistencia en armonía, mientras que la **supervivencia** habla de la capacidad de mantener la vida o la existencia de un sistema en condiciones adversas, críticas o peligrosas. En medio de estos dos polos se debate el análisis geopolítico de la situación de Venezuela. Para algunos, la nación ha aceptado un acuerdo de convivencia liderado por Estados Unidos, mientras que para otros se trata de una falsa sumisión como medida de supervivencia estratégica para mantener el poder.

Para analizar este punto es necesario tomar en cuenta los acontecimientos ocurridos en lo que va de año. Específicamente en esta edición se abordarán los del mes de febrero.

Durante este mes, el gobierno nacional realizó acciones concretas para enviar señales de estabilidad y control tanto interna como externamente.

En primer lugar, mantuvo un discurso de rechazo a la incursión de EE.UU. en Venezuela, así como la exigencia de liberación y posterior retorno de Nicolás Maduro y Cilia Flores al país. Para esto, la presidenta encargada, Delcy Rodríguez, se mostró abierta a mantener un diálogo diplomático con Estados Unidos y recibir funcionarios de dicho gobierno.





Por otra parte, se promulgó una ley de amnistía que, según Rodríguez, busca "una Venezuela más democrática, más justa, más libre".

Asimismo, continuaron los cambios en el gabinete ministerial y las Fuerzas Armadas, sumado a la eliminación de siete entes públicos que funcionaban como misiones y fundaciones durante los gobiernos de Hugo Chávez y Nicolás Maduro.

Analizando los acontecimientos más importantes hasta el momento, se evidencia que el Estado venezolano ha mostrado una actitud de disposición casi total ante los requerimientos de Estados Unidos para conservar su estructura y seguridad interna. No obstante, el empleo pragmático que maneja podría ser una diplomacia de supervivencia en la cual la soberanía nacional estaría fuertemente limitada sin haber sido formalmente abandonada.

Todavía existen puntos críticos alrededor de personas influyentes en la economía y política venezolana que podrían exponer el verdadero grado de cooperación en el que trabajan ambas naciones.

Yusmary Coccia

ENTORNO

# *Cambios recientes*

EN EL GOBIERNO

---

# Nuevos anuncios en equipo diplomático

El mes de febrero presentó mayor estabilidad en la cantidad de cambios dentro del tren ministerial de Venezuela. Los principales cambios se dieron para reforzar la política externa del país.

Expertos afirman que los nuevos movimientos se centran en cuidar la imagen internacional de Venezuela.

## Turismo



### Leticia Gómez - Anterior ministro

Política de nacionalidad cubana que se desempeñaba en cargos gubernamentales relacionados con el turismo dentro del país desde el año 2018.



### Daniella Cabello - Nuevo ministro

Hija de Diosdado Cabello, dirigía el Instituto Marca País y la Agencia Venezolana de Promoción de Exportaciones desde hace dos años.

## Viceministerio de Comunicación Internacional



### Camilla Fabri Saab - Anterior viceministro

Política y modelo italiana que ocupaba el cargo de viceministra desde junio de 2025. Conocida por ser la esposa de Alex Saab.



### Rander Peña - Nuevo viceministro

Político y militante del Psuv que anteriormente ocupó el cargo de secretario ejecutivo del ALBA-TCP.

## Viceministerio para Europa y América del Norte



### Andrea Corao - Anterior viceministro\*

Diplomática con amplia carrera dentro del Ministerio de Relaciones Exteriores.



### Oliver Blanco - Nuevo viceministro

Internacionalista ligado a los partidos Voluntad Popular y AD. Asesoró en temas comunicacionales a figuras importantes vinculadas con la oposición y el oficialismo.

## Viceministerio para Asia, Medio Oriente y Oceanía



### Tatiana Pugh - Anterior viceministro

Ocupaba el cargo de viceministra desde el año 2023. Actualmente es directora del Instituto de Altos Estudios Diplomáticos "Pedro Gual".



### Andrea Corao - Nuevo viceministro

Diplomática que anteriormente se desempeñaba como viceministra para Europa y América del Norte.

## Viceministerio para América Latina



### Rander Peña - Anterior viceministro\*

Político y militante del Psuv que pasó a ocupar el cargo de viceministro de comunicación internacional.



### Mauricio Rodríguez - Nuevo viceministro

Periodista, se desempeñó como viceministro de Comunicación, viceministro de Gestión Comunicacional y embajador de Venezuela en España.

## Fiscalía General



### **Tarek William Saab - Anterior fiscal\***

Abogado y político que ocupó el cargo de Fiscal general de Venezuela desde el año 2017.



### **Larry Devoe - Nuevo fiscal**

Abogado (2001, UCAB). Se desempeñó como asesor jurídico del Ministerio del Despacho de la Presidencia y colaborador de Delcy Rodríguez. Nieto del reconocido político de izquierda Pompeo Márquez.

## Defensoría del Pueblo



### **Alfredo Ruiz - Anterior defensor**

Educador y político que tenía el cargo de defensor del pueblo desde el año 2017.



### **Tarek William Saab - Nuevo defensor**

Después de su renuncia a la Fiscalía General, fue nombrado por el parlamento Defensor del Pueblo encargado.

A dark, atmospheric photograph of an oil pumpjack at sunset. The sky is a mix of orange, yellow, and dark blue. The pumpjack is silhouetted against the bright horizon. The foreground shows a grid of metal pipes or tracks receding into the distance. A teal bar is at the top, and another is at the bottom.

ENTORNO

# *Economía*

---

# ¿Aumentará el **salario mínimo** en Venezuela? Análisis

Francisco Guerrero Dell’Ora

Durante los últimos días del mes de febrero, el ministro del Trabajo, Eduardo Piñate, adelantó una **posible modificación del salario mínimo en Venezuela**. Después de 47 meses sin ajustes en el ingreso de los trabajadores, Piñate aseguró que “pronto habrá noticias con relación a esos temas” y **pidió esperar las declaraciones de la presidenta encargada** Delcy Rodríguez.

Analizando el contexto actual y el entorno económico en Venezuela, un aumento de salario podría representar un **cambio complejo para el país** debido al **impacto fiscal** que genera y la influencia que esto tiene en la economía de empresas públicas y privadas.

Ante este escenario, una opción que parece viable es el **aumento del ingreso integral** de los trabajadores a través de vías alternas, donde se podrían priorizar algunos sectores convenientes para la estabilidad del país.

Asimismo, los ingresos petroleros destinados al fondo de bienestar de los venezolanos podrían llevarse al sistema de protección social en pagos como pensiones y otros.

Finalmente, hablar de una **dolarización** a corto plazo pareciera un enfoque poco factible, a pesar de que muchas referencias económicas dentro de la economía real se basan en la tasa del dólar o el euro, en un juego de tasas convenientes.





## ***Banco de Venezuela habilita venta de dólares a personas naturales***

A partir del mes de febrero el Banco de Venezuela (BDV) **habilitó la compra de divisas digitales para personas naturales** a través de su plataforma. Con esta medida, cualquier persona puede cambiar el dinero en su cuenta de bolívares a dólares sin acudir a la entidad bancaria.

Cabe resaltar que esta transacción se realiza **únicamente para dólares virtuales** que pueden ser usados por medio de una tarjeta internacional o en compras en el exterior. El banco aclaró que ninguna de sus oficinas está entregando dólares en efectivo.

Para realizar el cambio, los usuarios pueden ingresar al portal del Banco de Venezuela de **lunes a viernes en horario de 9:00 de la mañana a 2:00 de la tarde**.

Una vez dentro de la plataforma, el menú tiene habilitada una opción llamada “Divisas”, allí selecciona comprar y escribe la cantidad deseada, que **puede ser de 1 hasta 1.000 dólares**.

## ***EE.UU pagó 500 millones de dólares por petróleo venezolano***

EE.UU. pagó la totalidad del acuerdo alcanzado con la administración de Delcy Rodríguez por **la primera venta de petróleo**. La información fue dada por un funcionario estadounidense a la agencia Reuters, quien afirmó que el acuerdo alcanzó los **500 millones de dólares a través de operadores internacionales**.

## ***Subasta de divisas en el mercado supera pronóstico***

Según el director de Ecoanalítica, Alejandro Grisanti, a inicios de febrero el mercado cambiario **recibió una nueva oferta de 300 millones de dólares**. Con esta operación, el **acumulado anual ascendería a los 800 millones de dólares**, capital proveniente principalmente de las exportaciones petroleras hacia el mercado estadounidense.

El experto aclaró en su cuenta de X que, de continuar esta tendencia, el primer trimestre de 2026 podría finalizar con una oferta de entre 1.400 y 1.700 millones de dólares, lo que **iguala o incluso supera al cuarto trimestre del 2025**, que tradicionalmente es el de mayor crecimiento en el mercado cambiario de Venezuela.



A dark-themed map of the Caribbean and South America. A red pushpin is stuck into the map, with its head resting on the Venezuelan coast. A small, metallic airplane model is positioned on the right side of the map. The map shows various geographical features, including the Tropic of Cancer, the Amazon river, and several islands and countries. The text 'ENTORNO' is centered on the map.

ENTORNO

# Comercio

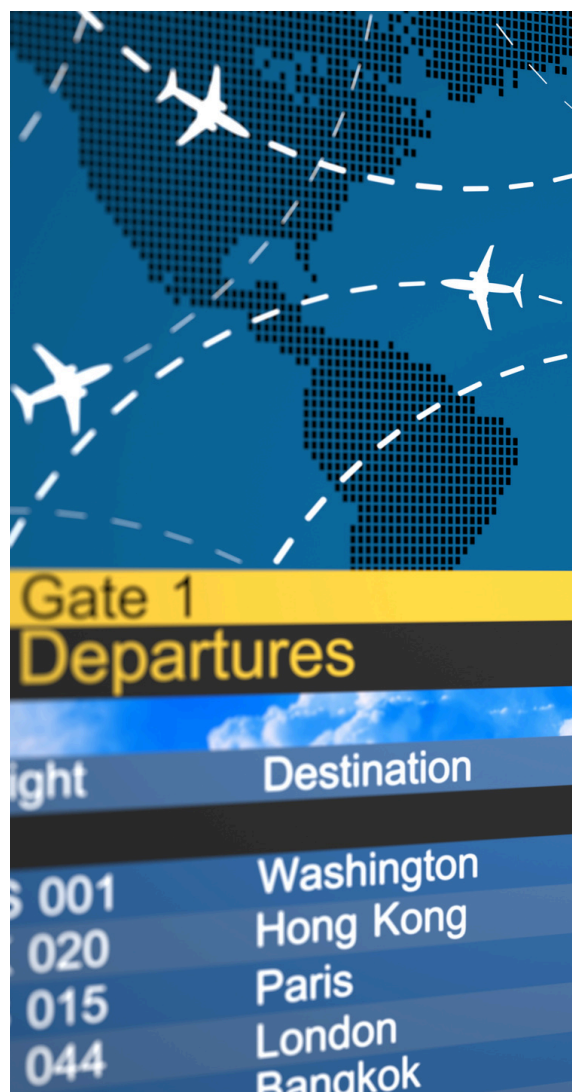
---

# Venezuela podría cerrar el trimestre con 10 aerolíneas internacionales

De acuerdo a información recabada en el Aeropuerto Internacional Simón Bolívar por el medio El Pitazo, las proyecciones de crecimiento en el aeropuerto estiman que para el primer trimestre, teniendo como límite el mes de abril, **Venezuela podría tener al menos diez aerolíneas internacionales.**

Algunos de los nombres mencionados son Copa Airlines, Latam Airlines, Wingo, Avianca, Iberia, Tap, GOL, Plus Ultra, Turkish Airlines y Air Europa, las cuales se espera que beneficien el turismo y diversifiquen el costo de los vuelos.

Hasta el momento, se ha producido un **aumento de más del 300% de los vuelos en el país.** Desde el levantamiento de las restricciones aéreas que tenía EE.UU. sobre Venezuela, la afluencia creció de 6 o 7 vuelos internacionales diarios a 23 vuelos (total de salidas y entradas del país). Esto transmite mayor confianza de conseguir una Venezuela más integrada hemisféricamente.



## EE.UU autorizó operaciones a 5 petroleras

El gobierno de Estados Unidos emitió dos licencias clave que marcan el fin de las restricciones petroleras impuestas desde 2019.

Esta medida permite que gigantes energéticos como Chevron, Eni, Repsol, BP y Shell retomen sus actividades plenamente en territorio venezolano bajo la supervisión de Washington.

El presidente Trump calificó la relación actual con Venezuela como óptima y no descartó una futura visita oficial al país para consolidar el acercamiento comercial y diplomático.

# Expectativas de cambio disparan mercado inmobiliario

Tras años de estancamiento, el mercado de bienes raíces en Venezuela muestra señales de reactivación. Según estimaciones de la Cámara Inmobiliaria de Venezuela (CIV), se espera que el número de **operaciones de compraventa y arrendamiento experimente un crecimiento de entre el 10% y el 20%** durante el año 2026. Este repunte responde a una ligera mejora en las expectativas económicas y al interés renovado de sectores comerciales y empresas extranjeras que buscan establecerse en el país.

Según un informe de The New York Times, el interés por la compra de propiedades en el país ha aumentado desde la captura de Nicolás Maduro, **principalmente para venezolanos que viven en el exterior** y ahoran perciben una posibilidad de volver a su país.



Sin embargo, este mayor dinamismo ha traído consigo una tendencia alcista en los precios que preocupa a los expertos. Pablo González, presidente de la CIV, ha sido enfático al señalar que **"no existe justificación" para el incremento desmedido** en los cánones de arrendamiento y en el valor de los inmuebles.

Desde el gremio explican que estos aumentos no se basan en una mejora real del poder adquisitivo del venezolano ni en la aparición de créditos hipotecarios, sino en la percepción subjetiva de los propietarios.

## Starlink llegó oficialmente al país

Por primera vez desde su creación, el servicio de internet satelital Starlink, de la empresa SpaceX, **tiene una tienda de venta autorizada dentro de Venezuela**. El acuerdo fue alcanzado por el empresario Nasar Ramadan Dagga Mujamad, quien oficializó el comercio de los equipos dentro de sus tiendas **Multimax** a nivel nacional.

A partir del mes de febrero, los venezolanos pueden adquirir los kits de internet satelital en las tiendas departamentales con asesoría y servicio de atención local.

## Millonario colombiano apunta al mercado Venezolano

Jaime Gilinski Bacal, el segundo hombre más rico de Colombia, y su hijo Gabriel Gilinski, presidente del Grupo Nutresa SA, manifestaron su intención de **posicionar la marca de golosinas dentro del mercado venezolano**. De acuerdo con los ejecutivos, la idea es llenar el mercado de sus chocolates, galletas, helados y café.

Según una investigación del medio Bloomberg, la empresa Nutresa **ya ha comprado más de medio millón de dólares estadounidenses en Venezuela** para formalizar su presencia en el país.



ENTORNO

# *Geopolítica*

---

# *Escala conflicto entre EE. UU., Israel e Irán mientras crecen preocupaciones por el petróleo mundial*

Estados Unidos e Israel realizaron una operación militar conjunta contra infraestructuras estratégicas en Irán. La operación fue justificada por Washington como una medida para neutralizar el programa nuclear y las capacidades de defensa del régimen. Sin embargo, el ataque ocasionó una respuesta inmediata de Teherán, elevando el riesgo de una guerra regional a gran escala.

Durante las ofensivas, se confirmó la afectación de instalaciones claves y el reporte de un dron en la refinería saudí de Ras Tanura. Como consecuencia, los precios del crudo han aumentado más del 10% en las últimas 48 horas. El barril de Brent rozó hoy los 80 USD, mientras que el WTI superó los 75 USD, niveles no vistos en meses.

Actualmente, la mayor preocupación se centra en el Estrecho de Ormuz, ya que este paso es el "cuello de botella" por donde transita el 20% del petróleo mundial. La Guardia Revolucionaria de Irán ha emitido advertencias que sugieren un bloqueo efectivo del paso.



## *Una década y nueve presidentes: Crisis gubernamental en Perú*

Perú atraviesa una prolongada crisis de gobernabilidad caracterizada por la interrupción de los mandatos y el juicio tanto social como legal a los presidentes. Desde el año 2016, el país ha tenido un total de nueve gobiernos, incluyendo a Kuczynski, Vizcarra, Merino, Sagasti, Castillo, Dina Boluarte, entre otros.

La elección de la mayoría de estos mandatarios no se ha realizado por votación popular sino por decisión del Congreso. En este sentido, el Parlamento ha usado la figura constitucional de "vacancia por incapacidad moral" como herramienta política para destituir presidentes.

Sumado a la situación tensa por el Parlamento, los últimos gobernantes se han visto envueltos en polémicas por corrupción, tráfico de influencias, actividades con menores y más. Actualmente, cuatro de los expresidentes cumplen condena en el país.



ENTORNO

# *Servicios*

---

# *Gasolineras en Venezuela se declararon en emergencia*

La Federación Nacional de Asociaciones de Empresarios de Gasolineras de Venezuela (Fenegas) se declaró en estado de "emergencia económica y operativa". El gremio alertó que los actuales márgenes de comercialización impiden cubrir los costos básicos de funcionamiento que requiere una gasolinera, poniendo en riesgo la continuidad del suministro de combustible en todo el territorio nacional.

A través de una carta dirigida a la administración de Delcy Rodríguez, los operadores denunciaron que sus solicitudes de ajuste han sido ignoradas durante años. La organización sostiene que la falta de rentabilidad ha llegado a un punto crítico que imposibilita el pago de nóminas, impuestos y mantenimiento de infraestructura.

Para solucionarlo el gremio pide eliminar la disparidad entre el combustible subsidiado (que llega a costar \$0,02 USD) y el precio internacional, además de ajustar la ganancia por litro, que equivale a \$0,01 USD por cada litro vendido, para permitir la sostenibilidad de las estaciones



# *¿Necesitas expertos que analicen el panorama para tu empresa?*



Correo electrónico  
[administracion@guerrerodellora.com](mailto:administracion@guerrerodellora.com)



CC. Manzanares, Caracas



Guerrero  
Dell'Ora  
& ASOCIADOS