

Boletín informativo

Entorno GD



Índice

01

¿Qué vivimos y
qué necesitamos?

02

Certidumbre
institucional en la
planificación

03

Reformas, viabilidad
y expectativas

04

Recomendaciones
finales para la alta
gerencia

05

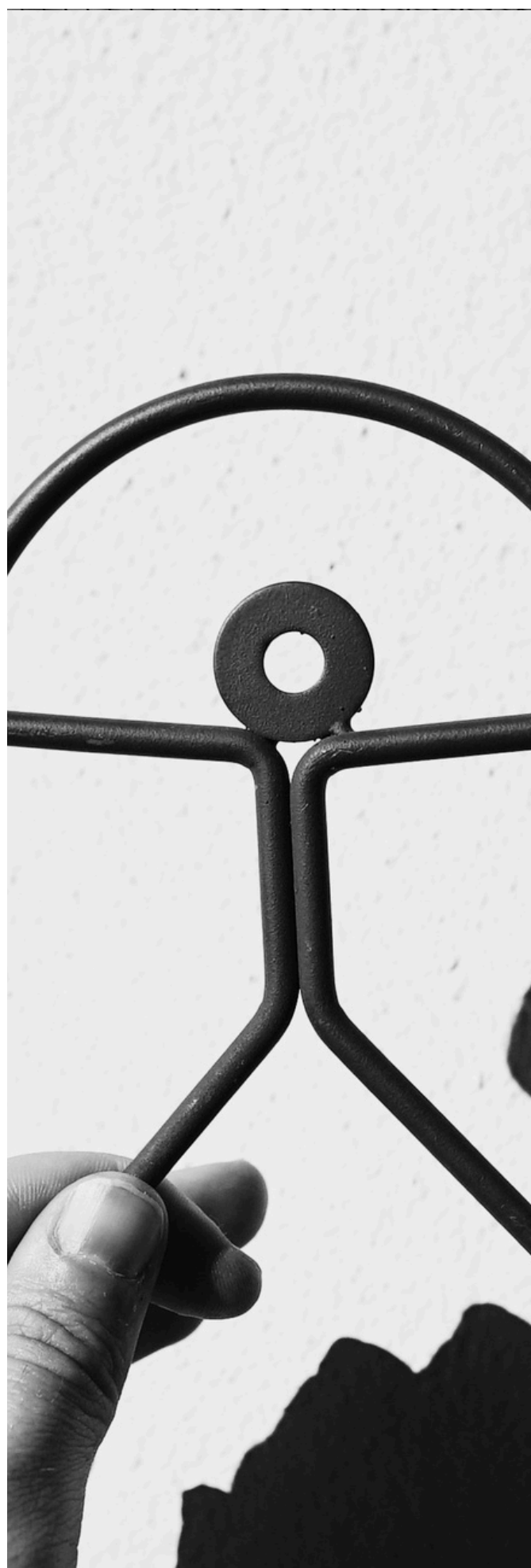
Análisis
económico

06

Noticias

07

Contacto



The background of the entire page is a dark, atmospheric photograph of an industrial oil field. On the left, a tall crane structure rises towards the top of the frame. On the right, a large oil pumpjack is visible, its arm extending across the middle. The ground in the foreground is covered with a dense array of thin, vertical metal rods or pipes. The sky is a deep, dark blue with some lighter, wispy clouds. The overall mood is industrial and somber.

ENTORNO

País



¿Qué momento vivimos y qué necesitamos?

El reto de la transición venezolana desde la perspectiva estratégica



Francisco Guerrero Dell'Ora

La doble pregunta retórica que titula esta entrega tiene infinitas respuestas legítimas. En una sociedad compleja como la nuestra, cada actor responde desde su propia realidad. Sin embargo, desde la perspectiva de la consultoría estratégica, nuestro deber es analizar el entorno con objetividad, neutralidad y absoluto pragmatismo corporativo.

Sin duda, estamos viviendo un momento de transición. Esta es la respuesta corta. El verdadero desafío para la alta gerencia no es descubrir esta obviedad, sino profundizar en la naturaleza de esta transición, comprender el punto de partida y anticipar el destino hacia el cual nos proyectamos.

La naturaleza de las "zonas grises" en los procesos de cambio

Las transiciones son procesos complejos que fluctúan entre lo radical y lo progresivo, lo conflictivo y lo consensuado. Históricamente, suponen habitar zonas grises: periodos de reacomodo institucional y legal que idealmente deberían decantar en un entorno más favorable, pero cuyo resultado final nunca está garantizado de forma automática.

En el tablero nacional juegan múltiples actores con intereses contrapuestos. En realidades con una alta carga de emocionalidad, el rumbo definitivo dependerá estrictamente de la alineación y ejecución de quienes conducen los hilos políticos y económicos.



Hoy, el país experimenta tres giros estructurales que la planificación estratégica debe indexar:

El giro económico: El tránsito de un modelo de Estado interventor y empresarial hacia un diseño más ligero, enfocado en proveer condiciones para el desarrollo industrial, la simplificación de trámites y la atracción de capital privado.

El giro geopolítico y comercial: La reconfiguración de alianzas internacionales y la apertura de nuevos canales de comercialización energética, con el objetivo de viabilizar el alivio de las sanciones que pesan sobre las instituciones locales.

El giro institucional: Una apertura —aún sujeta a debate y perfeccionamiento— hacia nuevos actores con incidencia en la política formal.

El factor tiempo: Certidumbre institucional en el horizonte de planificación

Para que estos escenarios se consoliden de forma contundente, desde principios de año se han ejecutado cambios acelerados en las estructuras de poder y en el marco regulatorio. No obstante, las reformas estructurales más sensibles apenas comienzan a abordarse.

Para evaluar este escenario con la mente fría que exige la toma de decisiones corporativas, es indispensable analizar el calendario institucional y la vigencia del estamento de poder en pleno ejercicio de sus funciones:

- Poder Municipal (Alcaldías y Concejos Municipales): Elecciones previstas para mediados de 2029.
- Poder Regional (Gobernaciones y Consejos Legislativos): Elecciones previstas para 2029.
- Poder Legislativo Nacional (Asamblea Nacional): Elecciones pautadas para finales de 2030.

En términos prácticos, el mapa de autoridades actuales cuenta con una ventana de aproximadamente 3 años de gestión. Para las juntas directivas, este dato es crítico: introduce un elemento de certidumbre institucional inédito en la historia económica reciente del país, permitiendo migrar de la "estrategia de supervivencia y contingencia diaria" hacia planes de inversión y optimización de mediano plazo.

Las reformas críticas de la agenda corporativa

Entre las transformaciones administrativas pendientes con impacto directo en el estado de resultados (P&L) de las empresas, destacan dos áreas que requerirán un alto nivel de consenso para ser sostenibles en el tiempo:



1. La reforma fiscal y tributaria: Sostenibilidad vs. Competitividad

El diseño actual exige un equilibrio urgente. El sector empresarial formalizado soporta una carga tributaria y parafiscal elevada, compleja y atomizada que limita la reinversión de capital. Por su parte, el Estado requiere garantizar su propia sostenibilidad financiera. El debate técnico debe abandonar la presión sobre el mismo universo de contribuyentes y avanzar hacia la ampliación de la base tributaria mediante la formalización de la economía. El objetivo final debe ser un sistema eficiente, transparente, predecible y promotor de la actividad privada.

2. La reforma laboral: Flexibilización y pasivo oculto

Es quizás el punto de mayor sensibilidad operativa. El descalce entre la rigidez de la Ley Orgánica del Trabajo, los Trabajadores y las Trabajadoras (LOTTT) y la realidad económica ha forzado una bonificación de facto de los ingresos. El reto estratégico radica en diseñar una reforma que formalice la indexación de las compensaciones, protegiendo el flujo de caja corporativo de pasivos laborales indexados e impagables a largo plazo, al tiempo que se recupera el poder adquisitivo real del trabajador. Todo esto ocurre en un entorno donde la representación sindical tradicional muestra un debilitamiento en su representatividad colectiva.

A la par de esto, el propio Estado enfrenta el desafío de reducir su carga burocrática mediante la digitalización y la adopción de tecnologías que incrementen la eficiencia del servicio público.

Viabilidad y expectativas: La "pregunta de las 50 mil lochas"

¿Quién tiene la capacidad de conducir estas profundas reformas garantizando la estabilidad y la paz social necesarias para los negocios?

Las lecturas del entorno varían. Desde la perspectiva de la política exterior estadounidense, los escenarios se evalúan bajo una lógica de incentivos y presiones institucionales específicas. Internamente, el debate se diluye con frecuencia en pasiones políticas. Sin embargo, los indicadores de fondo muestran pasos evidentes hacia una economía más transaccional y activa.

Mientras el debate continúa en los espacios de opinión y reuniones sociales, en apenas 180 días las reformas estructurales y las expectativas de crecimiento se han venido decantando. Quizás el ritmo no coincide con la velocidad que demanda la ansiedad local, pero la reactivación de la producción petrolera y las nuevas inversiones configuran un panorama de crecimiento macroeconómico sostenible.

Para los líderes empresariales, el gran reto del entorno actual sigue siendo el mismo: gestionar de manera estratégica las operaciones mientras observamos cómo y cuándo estos macrocambios de la transición logran permear, de forma palpable, en el volumen de consumo y en la base de la economía venezolana.



Recomendaciones finales para la alta gerencia

Ante este panorama de transición acelerada pero asimétrica, las organizaciones que buscan liderar el mercado no pueden permanecer estáticas. Desde nuestra firma, sugerimos tres líneas de acción prioritarias para las juntas directivas:

- **Modelar escenarios financieros dinámicos:** Anticipar el impacto que los cambios regulatorios y la eventual reforma tributaria tendrán sobre sus estructuras de costos, evaluando la viabilidad de sus márgenes ante posibles ajustes fiscales en el mediano plazo. Estos escenarios deben tener la apertura para el crecimiento y la consolidación de las empresas que están jugando en terreno venezolano desde hace mucho tiempo, pues podrían venir actores con esquemas agresivos e irrumpir en el escenario comercial de manera sensible.
- **Optimizar las estructuras de compensación laboral:** Diseñar políticas internas que equilibren la competitividad del ingreso del colaborador con la protección del flujo de caja corporativo, mitigando los riesgos asociados a los pasivos laborales acumulados por esquemas informales. La clave es danzar al ritmo de los cambios entendiendo hacia donde se dirige la política salarial para no adelantarse demasiado o quedarse fuera de ritmo.
- **Capitalizar la ventana de estabilidad institucional:** Aprovechar el horizonte de certidumbre electoral de los próximos 36 meses para migrar de planes de contingencia reactivos a planes de inversión estratégicos bien estructurados, enfocados en la eficiencia operativa y tecnológica. Es vital tener una lectura adecuada del movimiento de los mapas de poder y una agenda prudente pero activa ante stakeholders clave.

Consideramos que es un momento donde el sector privado debe estar aquí y ahora, con una fortalecida agenda gremial y con expectativas claras de dónde aportar y desarrollar una labor de incidencia efectiva en este escenario de transición, reformas y cambios.





ENTORNO

Economía

VENEZUELA 2026: El optimismo de lo posible y la ruta del crecimiento



Dr. Eudomar Tovar

La economía venezolana, en un momento de Resiliencia, transita por un camino tortuoso con tendencia al optimismo que algunos analistas del área económica empiezan a calificar, cómo el "optimismo de lo posible." Afirmación que sin duda cubre el inicio de un crecimiento sostenible soportado por la fuerza de la inversión extranjera petrolera y el boom de la explotación y comercialización del gas natural acción que permitirá mejorar la infraestructura energética del país e impactar mediante su efecto multiplicador en los diferentes sectores de la de la economía nacional.

De hecho, las expectativas basadas en las estimaciones de organismos internacionales y analistas de la economía venezolana, pronostican para Venezuela un crecimiento económico al cierre del presente año entre 4.2% y 15%.

No obstante, el referido crecimiento hay que observarlo con moderación en razón a que el PIB crecerá en una escala pequeña, dado que aun no alcanza el nivel del año 2012 en donde se colocaba a una cifra cercana a los USD 400.000 millones, y hoy se coloca en un aproximado, en poco más, de USD100.000 millones, es decir apenas un 30% del PIB 2012 señalado.

En cuanto al índice inflacionario esta tenderá a reducirse, siempre y cuando se mantenga esa senda de crecimiento. Se estima que la inflación al cierre del año sea menor de 200%, en función a que se observa una des aceleración de la tendencia del índice.

Las reservas internacionales continuarán creciendo lo cual facilitará controlar y mejorar la cotización del tipo de cambio.

Lo anterior indica que la Economía viene recuperándose, sin duda se consolidará en forma sostenible, con nuevas inversiones que continuarán aterrizando en el país. El PIB seguirá siendo pequeño por varios años en razón al tamaño actual de la economía.

- El consumo privado se espera crezca 6.5%
- El empleo se estima en 89.5%
- El salario promedio en el sector privado rondará entre \$210-\$250

La sostenibilidad de este crecimiento a largo plazo es de interés nacional dado que el país demuestra una verdadera capacidad de adaptación y Resiliencia estructural, que genera frutos concretos impulsada por la reactivación energética, la inversión local, la reaparición del crédito comercial y bancario en algunos sectores, con una economía que aprendió a operar bajo sus propias reglas de eficiencia.

The background of the entire page is a dark, atmospheric photograph of an industrial oil field. A large pumpjack is visible on the right side, and a tall crane structure is on the left. The sky is a deep orange and red, suggesting a sunset or sunrise. The overall tone is industrial and somber.

ENTORNO

Noticias

Venezuela abre su sistema eléctrico a la inversión privada

El País - Alonso Moleiro

La Asamblea Nacional de Venezuela aprobó en primera discusión un proyecto de reforma legal que busca permitir la entrada de inversión privada al sector eléctrico nacional. Esto se realizará mediante concesiones a largo plazo y esquemas mixtos, además de contemplar la revisión de tarifas, la eliminación de los subsidios prolongados y la descentralización de Corpoelec.

El cambio, que contó con el respaldo de la oposición, se enmarca en una serie de ajustes institucionales y económicos impulsados por la administración de Delcy Rodríguez en un esfuerzo por oxigenar la gestión pública con capital privado.

En la actualidad, la prolongada precariedad energética representa el principal obstáculo para la recuperación económica y el repunte de industrias clave como la petrolera, gasífera y siderúrgica. Además, el país enfrenta una severa desigualdad en la distribución del suministro. Mientras que zonas del occidente, los Andes y los Llanos padecen racionamientos diarios que oscilan entre cinco y ocho horas, Caracas y algunas áreas del oriente mantienen un servicio algo más estable.





*Venezuela se convirtió en el **tercer** proveedor de crudo de India*

BBC Mundo - Soutik Biswas

Durante su visita oficial a Nueva Delhi, la presidenta encargada de Venezuela, Delcy Rodríguez, se reunió con el primer ministro indio, Narendra Modi, con el objetivo de consolidar una alianza energética y expandir las relaciones comerciales. En este contexto, las autoridades asiáticas confirmaron que el país sudamericano escaló durante el mes de mayo hasta convertirse en su tercer mayor proveedor de crudo mediante compras puntuales.

Desde el Ministerio de Exteriores indio destacaron que esta relación representa una "complementariedad perfecta", uniendo las inmensas reservas petroleras venezolanas con la creciente y estable demanda energética de la India.

El repunte comercial se produce luego de que la India retomara la adquisición de petróleo venezolano, motivada por la flexibilización de las sanciones estadounidenses. De acuerdo con cifras de la firma Kpler, las importaciones superaron los 319.000 barriles diarios en mayo.

Delcy Rodríguez continúa gira internacional en busca de nuevos acuerdos

Después de estar cinco días en Nueva Delhi promocionando a Venezuela como proveedor clave de petróleo, la presidenta encargada Delcy Rodríguez arribó a Turquía para continuar su gira internacional que tiene por finalidad impulsar la economía de Venezuela y conseguir nuevos acuerdos comerciales.

Jefe militar de EE.UU. visita por primera vez Venezuela

Noticias DW

El general Dan Caine, jefe del Estado Mayor Conjunto de Estados Unidos, realizó su primera visita oficial a Caracas para sostener encuentros con altos funcionarios del gobierno interino, aprovechando además para inspeccionar la unidad de seguridad de la embajada norteamericana.

Este despliegue de autoridades se suma a las recientes visitas del jefe del Comando Sur, el general Francis Donovan. La presencia del general Caine coincidió con una protesta ciudadana frente a la embajada de Estados Unidos, donde unas 200 personas entregaron un documento con diversas exigencias sociales y políticas donde destacaba la liberación de los presos políticos.



¿Necesitas expertos que analicen el panorama para tu empresa?



Teléfono

+58 0212-720-1541



Correo electrónico

administracion@guerrerodellora.com



Dirección

CC. Manzanares Plaza, Caracas



**Guerrero
Dell'Ora**

& ASOCIADOS